



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



## СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



### Обучение на тема:

## „ПАРТНЬОРСТВО И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕЖДУ МЕСТНИТЕ ЛИДЕРИ ОТ ВСИЧКИ СЕКТОРИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА УСТОЙЧИВО И БАЛАНСИРАНО ПРИЛАГАНЕ НА СВОМР“

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР“.

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



**СДРУЖЕНИЕ "МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА"**



**Дата 21 и 22 декември 2019 г.**

**Място: Конферентна зала на Община Стражица,  
находяща се на адрес гр.Стражица, ул. "Дончо Узунов" №5**

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година“ между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



**СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”**



**ТЕМА:**

**ЛИДЕРСТВО – ПРОЦЕС, СВЪРЗАН С БЪДЕЩЕТО**

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година“ между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

“Лидерството е влияние”;

“Лидерството е способността за повлияване на групата за постигане на целите”;

“Лидерството е комплексно взаимодействие, включващо лидер, последователи и ситуация “ /1/

**Лидерството е процес, за който е необходимо наличието на най-малко две лица.**

**Лидерство има във всички социално-обществени сфери, в икономиката и публичния живот.**



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

Лидерството е тясно свързано със същността на механизмите на вътрешно-груповата (междупersonностната) власт и се основава на отношения на доминиране и подчинение. Йерархичното структуриране на групата очертава статуса и ролята на всеки от нейните членове, като най-висока и влиятелна е позицията на лидера. Той влияе върху другите така, че обикновено тласка групата към ефективно постигане на желаните цели и засилване на нейната вътрешна интеграция. Ефективното постигане на желаните цели не следва да са свързва единствено с личностните черти, а преди всичко с поведението и стиловете на управление, които биха могли да диференцират ефективните от по-малко ефективните лидери. /1, с. 136/



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

Основното изискване за ефективно неформално лидерство е спечелването на доверието на последователите. Иначе няма да има последователи, а основно определение за лидер е той да има последователи. /2, с.15/

Лидерството е явление от света на отношенията между хората в група. Първо - когато възникне обща работна задача, групата реагира, като излъчва лидер,

Второ- лидерството е групова функция,

Трето - лидерството винаги е свързано с промените в групата и четвърто - лидерството не поддържа стабилност чрез балансиране, а удържа тревогата от неизбежния етап на криза.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

**Може да се обобщи, че лидерството е:**

- Водещо положение (статут) на отделна личност или група, обусловено от по ефективни дейности и резултати.
- Оказване на влияние върху хората чрез осигуряване на смисъл, цел, насоки, мотивация, действие за изпълнение на мисия и усъвършенстване на организация.
- Средство с което ръководителите влияят на хората, заставяйки ги да се държат по определен начин./2, с. 15/



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

Съгласно общоприетото популярно схващане лидерът е човек който:

- пробужда съзнанието на хората;
- показва печелившите направления на дейностите;
- постига високи резултати;
- дава пример как да се действа;
- извлича ползи за себе си и за хората около себе си. /1, р. 14/





Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

## Лидерът е човек, който:

- има признаващи неговото лидерство последователи, които формират целенасочена група;
- застава начело и управлява дейността на своите последователи, като ги мотивира и ги кара да правят неща които да им харесат;
- дава визия и показва вярната посока и направлението на усилията;
- се откроява като пръв сред последователите си със своя здрав разум, честност, отговорност и загриженост за другите;
- потвърждава и артикулира ценности, има високи стандарти и очаквания;
- служи за пример и модел за подражание;
- изслушва, обяснява и включват останалите хора във взимането на решения;
- представлява организацията. /2, р. 1283/



Европейски съюз

ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

## Лидерството част ли е от НАШИЯ ЖИВОТ?

- ▶ Участвали ли сте в процес на лидерство ?
- ▶ Важно ли е лидерството за нашия живот?



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

## Лидерство – процес, свързан с бъдещето

# Важни черти на лидерството

- ▶ Визия - идеализирана представа за желано и достижимо състояние.
- ▶ Стратегически цели - представляват най-общи формулировки за степента, в която визията трябва да бъде реализирана. Чрез целите се поставят задачите, които трябва да бъдат реализирани в краткосрочен и дългосрочен план. Те се разработват от менижърското ниво и се утвърждават от стратегическото ниво. /



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

## Смисълът на лидерството е да се постигне:

- Успех в борбата за ресурси.
- Оцеляване, устойчивост, развитие на групата и организацията.
- Промяна на групата и организацията (преосмисляне, реорганизация, подобряване и усъвършенстване, постигане на ново качество и КПД). /2, с. 15/



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

Лидерството е процес на последователно, итеративно, целесъобразно и причинно – следствено обвързано изпълнение на следните дейности:

- Оценка - политическа, икономическа, социална, културна, технологична, информационна.
- Анализ – сканиране, наблюдение, взаимодействие, управление на наблюдението.
- Планиране – прогнозиране, моделиране, избор на посока на действията.
- Изпълнение – обучение, процедури, възнаграждение, санкции.
- Усъвършенстване – подобрене, поддръжка, развитие.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

Същността на лидерството се свежда до генериране на идея, вдъхновяване на хората и даване на импулс за нейната реализация.

Необходимо условие за неформално лидерство е във всяка групата има неформално приет модел на лидера и всеки член на тази група очаква от него да има желаното от всички поведение, съответстващо на този модел. Поради това, лидерът се намира в силна зависимост от групата, тъй като от него се очаква да изразява общите групови интереси. Само при спазване на тази зависимост и потвърждаване на очакванията групата следва своя лидер.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

Лидерството е творческа дейност. Всеки, който лично се заеме със своя екип, за да създаде идея и вдъхновение и импулс, почти сигурно ще бъде гледан като ръководител. Някои лични качества като харизмата могат да помогнат при ръководенето, но ръководството съвсем не се основава само на това. Техниките на ръководството, които могат да бъдат усвоени, са много по-важни. /2, с. 16/

Лидерството е вид ръководство, което се гради на доверие и водене към ново начало. Лидерството е процес на създаване на промени в полза на групата/последователите.

Всяка обществена група има потенциал да реализира процеса на лидерство, но важно условие е наличието на лидер и взаимно доверие.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

Лидерството е специфична обществена дейност. Лидерът инициира активността на групата, координира нейните дейности, осигурява външното представяне и пази престижа ѝ. Той регулира вътрешните междуличностни отношения и си осигурява поддръжката на всеки отделен член.

Добрите лидери обикновено прекарват поне 80% от времето си в разговори с хората си. За да могат да сторят това, те трябва изключително добре да организират и да делегират работата си – а не да позволяват административната работа да погълне времето, което биха искали да отделят за дискусии “лице в лице”.

Лидерът винаги е по-ефикасен, когато кара подходящите хора да “купят” предложенията му. Обикновено ръководителят действа още преди да е осигурил съответното едномислие и съгласие в екипа. /2, с. 17/





Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерство – процес, свързан с бъдещето

- ▶ Лидерството произтича от определени потребности на хората и тяхното обединение, които се удовлетворяват от лидерите.
- ▶ Феноменът лидерство се корени в самата природа на човека и обществото. Основава се на определени потребности, присъщи само на сложно организирани системи като:
  1. необходимост от самоорганизация;
  2. необходимост от сигурност;
  3. необходимост, да се удовлетвори желание;
  4. необходимост от водене към по-хубаво бъдеще.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# ИЗТОЧНИЦИ

1. Райчев, И., Лидерството – теоретико-методологически аспекти, [journals.uni-vt.bg › getarticle](http://journals.uni-vt.bg/getarticle)
2. <https://iniod.unibit.bg/wp-content/uploads/2016/10/03-%D0%A1%D0%A0%D0%9B-%D1%87%D0%B0%D1%81%D1%82-III-%D0%9B%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D1%80.pdf>
3. <https://eracareerday.euraxess.bg/sites/default/files/documents/%D0%9B%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D1%80%2C%20%D0%BA%D0%BE%D0%B9%2C%20%D0%B0%D0%B7.pdf>
4. <http://tuj.asenevtsi.com/BSC/BSC16.htm>



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



**БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!**

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за WOMP".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



Европейски съюз



**ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ**



**СДРУЖЕНИЕ "МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА"**



[www.eufunds.bg](http://www.eufunds.bg)



[www.mig-zaedno.eu](http://www.mig-zaedno.eu)

Тел:0894621164  
Тел:0894621167  
Email: mig\_zaedno@abv.bg  
Адрес: гр.Лясковец  
Ул. "Бузлуджа" №1



**Екип на МИГ:**  
**1.Мария Маринова**  
-Изп.Директор  
**2.Мария Петкова**  
-Експерт СВОМР

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД