



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



## СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



### Обучение на тема:

# „ПАРТНЬОРСТВО И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕЖДУ МЕСТНИТЕ ЛИДЕРИ ОТ ВСИЧКИ СЕКТОРИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА УСТОЙЧИВО И БАЛАНСИРАНО ПРИЛАГАНЕ НА СВОМР“

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР“.

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика 3М“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



## СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



Дата 21 и 22 декември 2019 г.

Място: Конферентна зала на Община Стражица,  
находяща се на адрес гр.Стражица, ул. "Дончо Узунов" №5

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година“ между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



## СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



### ТЕМА:

## ЛИДЕР – СЪЩНОСТ И ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за WOMP".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ “МИГ-Лясковец-Стражица” и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – СЪЩНОСТ И ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ

**Най-близко до ежедневието тълкуване на лидер разбиране за водач.**

**Това е човек, който води група от хора напред, за постигане на нещо общо и желано от всички.**

**Лидерът е „човек, който влияе върху група хора към постигането на дадена цел“.**

**Лидерът е индивид излъчен от групата.**

**Последователите посочват лидера доброволно и имат правото да го заменят във всеки един момент.**



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

**Лидерът определя посоката и чрез психологическото си въздействие влияе върху хората, които доброволно го следват.**

**Издигането на лидера следва демократичния принцип “от долу-на горе”.**

**Лидерът е човек, който знае какво иска, знае накъде върви и защо отива в тази посока.**



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

**Лидери могат да се видят във всяка област на целенасочената човешка дейност. Всеки има своя представа за лидер. В повечето схващания това е човек, който управлява другите. В основната представа на научната общност, това е човек който управлява себе си и останалите.  
/1,с.13/**

**Какво е Вашето разбиране за лидер?**

**Дайте пример за лидер според личните Ви наблюдения и опит, аргументирайте се.**



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

Съгласно общоприетото популярно схващане лидерът е човек който:

- пробужда съзнанието на хората;
- показва печелившите направления на дейностите;
- постига високи резултати;
- дава пример как да се действа;
- извлича ползи за себе си и за хората около себе си. /1, р. 14/



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

## Лидерът е човек, който:

- има признаващи неговото лидерство последователи, които формират целенасочена група;
- застава начело и управлява дейността на своите последователи, като ги мотивира и ги кара да правят неща които да им харесат;
- дава визия и показва вярната посока и направлението на усилията;
- се откроява като пръв сред последователите си със своя здрав разум, честност, отговорност и загриженост за другите;
- потвърждава и артикулира ценности, има високи стандарти и очаквания;
- служи за пример и модел за подражание;
- изслушва, обяснява и включват останалите хора във взимането на решения;
- представлява организацията. /2, р. 1283/





Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

## Човек ражда ли се лидер ?

- Има ли лидерски качества по рождение, или всички лидерски качества могат да бъдат развити?
- Може ли всеки човек да бъде лидер? /3, сл. 8/



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

Как можем да познаем добрия лидер? Какви качества има той?

## Качества на лидера

### Увереност

Един добър лидер внушава увереност и последователност, има ясна визия, показва съчувствие и е силен ментор.

### Искреност

Добрият лидер не носи маска. Единственият начин, по който той може да породи доверие и да се сработи с екипа е да бъде 100% автентично отворен и да проявява страст към работата



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

## Почтеност

Служителите са пряко отражение на ценностите, които лидерите въплъщават. Ако лидерът на екипа винаги се стреми да бъде прав, той ограничава потенциала на бизнеса и губи качествени таланти.

## Вдъхновение

Добрият лидер се вдъхновява и е вдъхновение за екипа си благодарение на страстта и стремежите си. Той е винаги готов да мотивира и близки, и непознати.

## Страст

Истинският лидер трябва да гори в това, което прави, за да бъде наистина успешен. Без значение как расте и колко голям става бизнесът му, той е готов да иска още и още, и още. Той е пример за екипа си, защото чувства, че точно това трябва да прави.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

## Иновативност

Днешните лидери са всъщност най-големите иноватори. Двете неща няма как да бъдат отделени. Само с иновации – без значение дали става въпрос за технологии, или за организационна структура, иновацията е единствената надежда за решаване на предизвикателства.

## Търпение

Търпението е това, което реално тества ангажимента към някаква цел. Пътят към великите цели е винаги труден, но най-добрите лидери разбират кога трябва да се откажат от една цел и кога да продължат да се стремят към нея, въпреки всички съмнения и скептици, които ще срещнат по пътя си.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – същност и основни понятия

## **Стоицизъм**

Стоицизмът е в основата на това да приемаме различни ситуации и неуспехи. Емоционалната реакция само може да влоши нещата. Затова добрите лидери обучават умовете си, обмислят и най-лошите сценарии и регулират безполезните, инстинктивни отговори, за да не се стига до фатални решения.

## **Автентичност**

Вярно е, че имитацията е една от най-великите форми на ласкателство, но не и когато става дума за лидерство. От когото и да се учи, каквито и качества да изгражда по пътя си, добрият лидер не губи автентичния си глас, мнение и стил на вземане на решения.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – СЪЩНОСТ И ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ

## Откритост

Един от най-големите митове е, че добрите бизнес лидери са страхотни визионери с непоколебима решителност да се придържат към своите цели въпреки всичко. Това е глупост. Истината е, че те трябва да са открити, гъвкави и да се коригират при необходимост. Особено във фазата на стартиране на компания, когато се окаже, че планирането е надценено. Целите никога не трябва да бъдат статични. Ангажимент на лидера е да инвестира, да се развива и да поддържа добри взаимоотношения.

## Решителност

Много от успешните екипи не са непременно най-талантливите, но пък имат лидер с правилния набор от умения, сила и увереност, който умее да бъде решителен, но и да делегира отговорности. Това винаги е лесно, но пък винаги се отплаща.

## Позитивизъм

За да вървите напред, трябва да създадете култура на оптимизъм в компанията. Ще има много възходи и падения, но с преобладаващ оптимизъм компанията ще върви напред. Това обаче изисква и голяма доза безстрашие. Истински трябва да вярвате, че можете да постигнете и невъзможното.

## Щедрост

Основна цел на добрия лидер е винаги да дава най-доброто от себе си. Колективът ще върви напред и ще расте само ако всеки един може да върви напред и поотделно.

## Упоритост

За всички хубави неща е необходимо време, заради което всички трябва да бъдат упорити и особено добрият лидер. Той трябва да има желание да стигне там, отвъд всякакви граници, когато другите биха спрели.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – СЪЩНОСТ И ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ

## **Проницателност**

Всеки има нужда от малко прозрение, за да може да определи това, което е наистина важно, от цялата информация. Това е като мъдростта – подобрява се с времето, но и трябва да е присъщо за характера на човека.

## **Комуникативност**

Ако хората не са наясно какво очакват от тях, вината е ваша, че не сте ги изразили. Общуването трябва да е непрекъснато, комуникацията е балансиращ акт. Работата трябва да се третира като сътрудничество. Винаги искаме хората да ни разкажат своите мисли и идеи, затова и работим с тях, но процесът е двустранен.

## **Отговорност**

Много по-лесно е да се прехвърли вината, отколкото да се поеме отговорност. Ето обаче какво значи отговорност – показателен пример е финансовият експерт Лари Робинс. Той признава своя грешка пред инвеститори, а след това открива хедж фонд без такси за управление и изпълнение – нещо нечувано в тези среди. Това обаче е отговорност. /4/



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидер – СЪЩНОСТ И ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ

## Казус:

Опишете идеалния лидер за Вас като използвате наученото до момента?

Посочете какви качества има, какво го отличава от останалите хора.

Какви са неговите отличителни характеристики в работата му с хора?

Работата е в рамките на 5 минути.

Необходим ресурс: химикал и лист.

Дискусия в рамките на Дискусионния панел.





Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# ИЗТОЧНИЦИ

1. Webster's Third New International Dictionary. Springfield, 1986.
2. <https://eracareerday.euraxess.bg/sites/default/files/documents/%D0%9B%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D1%80%2C%20%D0%BA%D0%BE%D0%B9%2C%20%D0%B0%D0%B7.pdf>
3. <https://enterprise.bg/blog-news/liderstvo-kachestva/>



“Европейски съюз



**ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ**



**СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”**



**БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!**

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за WOMP".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



Европейски съюз



**ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ**



**СДРУЖЕНИЕ "МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА"**



[www.eufunds.bg](http://www.eufunds.bg)



[www.mig-zaedno.eu](http://www.mig-zaedno.eu)

Тел:0894621164  
Тел:0894621167  
Email: mig\_zaedno@abv.bg  
Адрес: гр.Лясковец  
Ул. "Бузлуджа" №1



**Екип на МИГ:**  
**1.Мария Маринова**  
-Изп.Директор  
**2.Мария Петкова**  
-Експерт СВОМР

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД